

## DETERMINA DEL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO DEL 21/09/2021

OGGETTO: AMB-04A. Gara europea a procedura aperta per l'affidamento dei lavori per la realizzazione degli Interventi di marginamento di competenza regionale nelle macroisole Fusina e Nuovo Petrolchimico – LOTTO ENEL

### **Designazione della Commissione Giudicatrice**

CUP J77B20000400001 CIG 88122101BE

### **IL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO**

- Premesso che con Determina dell'Amministratore Unico di Veneto Acque n. 35 del 06.07.2021, è stata avviata la procedura per l'affidamento dei lavori in oggetto;
- con lo stesso provvedimento è stato individuato, quale R.U.P. della procedura in argomento, il Responsabile dell'Ufficio Tecnico di Veneto Acque Ing. Francesco Trevisan a cui è stato dato mandato di avviare le procedure necessarie al raggiungimento degli obiettivi sopra individuati e di sottoscrivere gli atti conseguenti;
- in data 06.07.2021 è stato pubblicato il bando di gara per la realizzazione dei lavori cui trattasi, da affidare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi dell'art. 95 del D.Lgs. 50/2016, con termine ultimo per la presentazione delle offerte fissato per il giorno 10.08.2021.
- Entro il termine indicato hanno presentato offerta i seguenti 4 concorrenti:
- A.T.I. tra Rossi Renzo Costruzioni s.r.l., C.G.X. Costruzioni Generali Xodo s.r.l., Anese s.r.l. e Consorzio Stabile Antelao;
  - A.T.I. tra Research Consorzio Stabile, Marini Ermenegildo s.p.a., Bresciani srl;
  - Valori s.c.a.r.l. Consorzio Stabile;
  - A.T.I. tra Bonotto s.r.l. e Freguglia S.r.l.
- in data 11.08.2021 si è riunito il Seggio di Gara nelle persone dell'ing. Francesco Trevisan, dell'ing. Anna Santello e dell'Avv. Cristian Novello, come da Atto di nomina del RUP in data 10.08.2021, per l'apertura in seduta pubblica delle buste contenenti la documentazione amministrativa dei Concorrenti;
- in seguito agli esiti della verifica della documentazione amministrativa, ai sensi di quanto previsto nell'art. 17 del Disciplinare di Gara, in data 23.08.2021 il Seggio di Gara ha inviato ad alcuni concorrenti la richiesta di fornire documentazione integrativa entro il termine stabilito nello stesso articolo 17;
- in data 20.09.2021 il Seggio di Gara, esaminata la documentazione amministrativa integrativa trasmessa dai concorrenti, ha disposto l'ammissione alla gara di tutti i concorrenti in precedenza elencati.
- Preso atto che l'art. 26.2 del Disciplinare di Gara stabilisce che Responsabile del Procedimento nomini la Commissione Giudicatrice, a cui compete, ai sensi dell'art. 77 comma 1 del D.Lgs. 50/2016, la valutazione delle offerte tecniche presentate dai concorrenti ammessi alla gara
- Tenuto conto che la Commissione Giudicatrice sopra citata deve essere composta da esperti nello specifico settore cui afferisce l'oggetto del contratto, da individuare sia internamente che esternamente all'organico di Veneto Acque S.p.A.;

- che i componenti della Commissione Giudicatrice, ai sensi dell'art. 77 comma 4 del Codice degli Appalti, non devono aver svolto né potranno svolgere alcun'altra funzione o incarico tecnico o amministrativo relativamente al contratto del cui affidamento si tratta;
- Preso atto** che la Commissione Giudicatrice, ai sensi dell'art. 77 del D.Lgs. 50/2016 deve comporsi di un numero dispari di componenti non superiore a cinque;
- che è stata richiesta la disponibilità ad assumere il ruolo di Commissario all'ing. Nicola Torricella, Dirigente presso l'Area Lavori Pubblici della Città Metropolitana di Venezia, attualmente iscritto nell'Albo degli Ingegneri della Provincia di Venezia al n. 3851, il quale ha maturato, nel corso della sua carriera professionale, una lunga ed approfondita esperienza nelle materie oggetto del presente affidamento.
- che il suddetto Professionista ha comunicato al R.U.P. la propria disponibilità a ricoprire il ruolo di Commissario di gara per la valutazione delle offerte relative all'intervento in oggetto, dichiarando altresì l'assenza di cause di incompatibilità per la nomina a tale ruolo.
- Considerato** che il compenso professionale per le attività che andranno esperite dal commissario di Gara sarà determinato sulla base del Decreto ministeriale infrastrutture e trasporti del 12 febbraio 2018 "Determinazione della tariffa di iscrizione all'albo dei componenti delle commissioni giudicatrici e relativi compensi", tenuto conto dell'importo dei lavori, delle modalità di valutazione dell'offerta e del numero dei soggetti partecipanti.
- Visti** la Determina dell'Amministratore Unico di Veneto Acque S.p.a. n. 54 del 19.10.2020 che definisce i criteri per il calcolo degli onorari dei componenti della Commissione giudicatrice ai sensi dell'art. 77 comma 10 del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii
- l'art. 36 c.2 lett. a del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii. ed il Regolamento aziendale per l'affidamento e l'esecuzione di appalti di lavori, servizi e forniture per importi inferiori a 40.000 euro, approvato con Deliberazione dell'Amministratore Unico del 16.09.2021.
- il budget 2021, approvato con deliberazione dell'Assemblea dei Soci del 13.05.2021.
- la Procura conferita al Responsabile dell'Ufficio tecnico, Ing. Francesco Trevisan, in data 26.10.2017, con atto Rep. N. 2289 del Notaio Minazzi;
- Accertata** l'insussistenza delle cause ostative alla nomina a componente della commissione giudicatrice di cui ai commi 4, 5 e 6 dell'art. 77 del D.Lgs. 50/2016.

#### **DETERMINA**

1. Di individuare quali componenti della Commissione Giudicatrice (ex art. 77 del D.Lgs. 50/2016) i seguenti soggetti:
  - a. l'ing. Anna Santello, dipendente di Veneto Acque S.p.a, con funzioni di Presidente;
  - b. l'ing. Nicola Torricella, Dirigente presso l'Area Lavori Pubblici della Città Metropolitana di Venezia, attualmente iscritto nell'Albo degli Ingegneri della Provincia di Venezia al n. 3851, con funzione di membro della Commissione Giudicatrice;
  - c. l'Ing. Matteo Bacchetto, dipendente di Veneto Acque S.p.a., con funzione di membro della Commissione Giudicatrice;
2. Di stabilire il compenso spettante al Commissario esterno, per l'attività di cui al presente provvedimento, sulla base dei criteri definiti dal Decreto ministeriale infrastrutture e trasporti del 12 febbraio 2018 "Determinazione della tariffa di iscrizione all'albo dei componenti delle commissioni giudicatrici e relativi compensi", tenendo conto dell'importo dei lavori, delle modalità di valutazione dell'offerta e del numero dei soggetti ammessi alla gara;
3. di dare atto che i compensi di cui al punto precedente, hanno copertura nell'ambito della Commessa VA-AMB-04A nel budget 2021, approvato con deliberazione dell'Assemblea dei Soci del 13.05.2021
4. che le attività previste di cui al presente provvedimento, sono svolte nell'ambito delle risorse allo scopo già disponibili a bilancio vigente della Società e, comunque, senza nuovi e/o maggiori oneri a carico del



**veneto acque**

Via Torino, 180 | 30172 Mestre - VE  
T. 041 53.22.960 | F. 041 53.29.162

www.venetoacque.it  
info@venetoacque.it | posta@pec.venetoacque.it

bilancio della Società;

5. di pubblicare la seguente determinazione, se e per quanto necessario e dovuto, nelle forme di legge.

IL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO

Ing. Francesco Trevisan



**Convenzione tra Regione del Veneto e Veneto Acque di cui alla DGRV n. 1986 del 06/12/2017  
Gara a procedura aperta per l'affidamento dei lavori relativi agli "Interventi di marginamento di  
competenza regionale nelle macroisole Fusina e Nuovo Petrolchimico - LOTTO ENEL"**

Commessa: VA – AMB – 04A C.U.P. : J77B20000400001

**DICHIARAZIONE DI ASSENZA DI CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ PER LA NOMINA A  
PRESIDENTE O/A COMMISSARIO DI GARA EX ART. 77 D.LGS. 18.04.2016, N. 50.**

Il sottoscritto Ing. NICOLA TORRICELLA nominato dal Responsabile Unico del Procedimento, Ing. Francesco Trevisan, componente della commissione giudicatrice di cui all'art. 77 del D.Lgs. 50/2016, con atto del 21/09/2021, in relazione alla procedura di gara richiamata in oggetto

con la presente:

- dichiara espressamente di accettare la nomina di cui sopra;
- ai sensi degli articoli 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, dichiara altresì, in conformità a quanto previsto dell'art. 77, commi 4, 5 e 61 e dell'art. 42 del D.Lgs. n. 50/2016:
  - 1) di non aver svolto alcuna altra funzione o incarico tecnico o amministrativo relativamente al contratto da affidare con la procedura in oggetto;
  - 2) di non aver rivestito cariche di pubblico amministratore nel biennio precedente l'avvio della presente procedura di affidamento;
  - 3) di non aver concorso, in qualità di membro di commissione giudicatrice, all'approvazione di atti dichiarati illegittimi, con dolo o colpa grave accertata in sede giurisdizionale con sentenza non sospesa;
  - 4) di non essere a conoscenza, al momento dell'assunzione dell'incarico di Presidente/Commissario della gara in oggetto, della sussistenza di alcuna situazione che comporti l'obbligo di astensione dalla partecipazione alla Commissione;
  - 5) di non essere stato condannato, neppure con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti nel capo I-del titolo II del libro secondo del codice penale ai sensi dell'art. 35-bis, comma 1, lett. c) del D.Lgs. 165/2001;
  - 6) di non essere, pertanto, nelle condizioni di incompatibilità di cui alle disposizioni normative Legge 190/2012, D.Lgs. 39/2013, D. Lgs. 50/2016, ai fini della nomina a componente della Commissione giudicatrice della gara in oggetto;
  - 7) di impegnarsi, qualora in un momento successivo all'assunzione dell'incarico, sopraggiunga una delle condizioni di incompatibilità di cui alle predette norme, ovvero una situazione (o la conoscenza della sussistenza di una situazione) di conflitto di interessi, anche potenziale, a darne notizia agli altri componenti della Commissione e ad astenersi e/o dimettersi dalla funzione;
  - 8) di essere consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di dichiarazioni mendaci;
  - 9) di essere informato che i dati verranno trattati ad uso esclusivo della Società Veneto Acque S.p.A. in qualità di Titolare del trattamento, nonché dei soggetti dipendenti della Società autorizzati al trattamento. L'Affidatario potrà in ogni momento esercitare i propri diritti ai sensi degli art. 15 e ss. GDPR 2016/679 presso la sede di Veneto Acque S.p.A. ed ai recapiti sotto individuati. In particolare, potrà in ogni momento richiederne l'accesso, la rettifica, la cancellazione, la limitazione, nonché potrà opporsi al trattamento. Il Titolare del trattamento dei dati è la Società Veneto Acque S.p.A., nella persona dell'Amministratore Unico Ing. Gianvittore Vaccari, info@venetoacque.it – pec: posta@pec.venetoacque.it.
  - 10) Il D.P.O. incaricato è contattabile ai seguenti indirizzi: VG Privacy SRL e mail:



**veneto acque**

Via Torino, 180 | 30172 Mestre - VE  
T. 041 53.22.960 | F. 041 53.29.162

www.venetoacque.it  
info@venetoacque.it | posta@pec.venetoacque.it

privacy@vescogiaretta.com pec: vgprivacy@postacert.eudi essere informato che la presente dichiarazione ed il proprio curriculum vitae saranno pubblicati sul sito <https://www.venetoacque.it/> e/o nel sito <https://viveracquaprocedure.bravosolution.com>, in ottemperanza a quanto prescritto dall'art. 29, comma 1 del D.Lgs. 50/2016.

Luogo e data

Venezia – Mestre, 21.09.2021

  
Firma

# MODELLO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



## INFORMAZIONI PERSONALI

*Nome* **TORRICELLA NICOLA**  
*Indirizzo*  
*Telefono*  
*Fax*  
*E-mail*

*Nazionalità* Italiana  
*Data di nascita* 21/02/1975

## ULTERIORI INFORMAZIONI

- **Iscritto all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Venezia al n° 3851**
  - Sezione Ingegnere
  - Settori Civile ed Ambientale dal 10/02/2003  
Industriale dal 28/01/2009  
Dell'Informazione dal 28/01/2009
- Prima iscrizione all'Albo della provincia di Chieti dal febbraio 2003
- Certificato ISIPM Base n° 1921 del 08/06/2012 (Project Manager)
- Certificato ISIPM Avanzato n° 357 del 11/07/2018 (Project Manager)
- Iscritto a ISIPM Professionale, con qualificazione professionale ai sensi della legge 4/2013.
- **Certificato UNI 11648 n°188 registro AICQ SICEV (prima emissione 28/12/2018) Project Manager in conformità alla norma UNI ISO 21500 nei seguenti settori:**
  - i. **Trasporti, Logistica e Distribuzione**
  - ii. **Infrastrutture, Lavori Civili, Edile**
  - iii. **Ingegneria e Impiantistica**
  - iv. **Servizi di Pubblica Amministrazione**

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- *Date (da – a)* dal 11/11/2020 ad oggi:
  - *Nome dell'azienda e città*  **Dirigente delle Aree LLPP Servizio Edilizia Scolastica e Servizio Viabilità, Area Uso e Assetto del Territorio, Area Trasporti e Logistica, Area Polizia Metropolitana della Città metropolitana di Venezia.**
- *Tipo di società/ settore di attività*
- *Posizione lavorativa*
- *Principali mansioni e responsabilità*
  
- *Date (da – a)* dal 16/09/2020 al 10/11/2020:
  - *Nome dell'azienda e città*  **Dirigente in qualità di Dirigente Tecnico presso Livenza Tagliamento Acque (Annone Veneto)**
- *Tipo di società/ settore di attività*
- *Posizione lavorativa*
- *Principali mansioni e responsabilità*
  
- *Date (da – a)* dal 07/01/2019 al 15/09/2020:
  - *Nome dell'azienda e città*  **Dirigente in qualità di Direttore Tecnico presso impresa Costruzioni Bordignon S.r.l.**

- Nome dell'azienda e città
- Tipo di società/ settore di attività
  - Posizione lavorativa
- Principali mansioni e responsabilità

(TV)

**Libero professionista per:**

- **Supporto al Responsabile Unico del Procedimento** contratti pubblici,
- **Project Manager** per progettazione e intero ciclo di vita del progetto,
- **Commissario di gara,**
- **Collaudatore statico e tecnico-amministrativo**
- **Senior manager di infrastrutture logistiche (costruzione e gestione)**

- Date (da – a)
- Nome dell'azienda e città
- Tipo di società/ settore di attività
  - Posizione lavorativa
- Principali mansioni e responsabilità

dal 28/10/2017 al 06/01/2019

imprese private pubbliche, società di progettazione e amministrazioni pubbliche  
costruzione, progettazione civile,

libero professionista: servizi e consulenze intererenti:

- **programmazione, sviluppo ed esecuzione infrastrutture,**
- **supporto al Responsabile Unico del Procedimento** per appalti pubblici,
- **senior manager di infrastrutture logistiche** (costruzione e gestione),
- **direttore tecnico di cantiere e gestione commessa,**
- **collaudatore statico e tecnico-amministrativo,**
- **direttore dei lavori**

- Date (da – a)
- Nome dell'azienda e città
- Tipo di società/ settore di attività
  - Posizione lavorativa

dal 06.09.2004 al 27/10/2017

Autorità Portuale di Venezia, ora Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale);  
Logistica – amministrazione pubblica

dal 01.01.2007 al 27/10/2017 **dirigente in qualità di Direttore Tecnico** (incluso le tematiche ambientali);

dal 17.07.2006 al 31.12.2006 impiegato tecnico di quadro A in qualità di vice Direttore Tecnico;

dal 01.05.2006 al 16.07.2006 impiegato tecnico di I livello;

dal 01.03.2005 al 30.04.2006 impiegato tecnico di II livello;

dal 06.09.2004 al 28.02.2005 impiegato tecnico di III livello

- Principali mansioni e responsabilità

Come dirigente tecnico in qualità di Direttore Tecnico responsabile della esecuzione delle manutenzioni e della realizzazione delle nuove opere – incluso la programmazione – quali canali navigabili, strade, ponti, ferrovia, terminal passeggeri, uffici, magazzini, banchine, impianti idrici, impianti elettrici, impianti dati, nonché responsabile delle attività ambientali (caratterizzazioni, bonifiche, autorizzazioni ambientali, raccolta rifiuti e spazzamento delle strade).

- Date (da – a)
- Nome dell'azienda e città
- Tipo di società/ settore di attività
  - Posizione lavorativa
- Principali mansioni e responsabilità

dal 05.05.2003 al 31.12.2003

studio di progettazione "De Vito" (Chieti)

progettazione opere civili

Assunzione a contratto a tempo determinato

Impiegato tecnico di secondo livello: progettista junior

- Date (da – a)
- Nome dell'azienda e città
- Tipo di società/ settore di attività
  - Posizione lavorativa
- Principali mansioni e responsabilità

dal 01.01.2004 al 05.09.2004

Libero professionista

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

(dalla più recente alla più lontana)

- *Date*
  - *Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione*
  - *Principali studi / abilità professionali oggetto dello studio*
    - *Qualifica o certificato conseguita*
    - *Eventuali livelli nella classificazione nazionale (se pertinente)*
- Maggio-giugno 2019  
**Project Management (40 ore)** propedeutico alla certificazione da PMP®  
Ordine Ingegneri di Venezia
- 14-15-16 Giugno 2018  
Corso di **Project Manager** per la preparazione all'esame ISIPM-ADV (ISIPM)  
c/o Fenice Green Energy Park - Padova
- 25 Gennaio 2018  
Corso **Project Manager**  
c/o Ordine Ingegneri di Venezia
- 5-7 September 2017 - Liverpool  
ICE Coasts, **Marine Structures** and Breakwaters
- Maggio- ottobre 2016 - Venezia  
Wall street **English**
- 11/06/2016 - Mestre (Venezia)  
Rigenerazione e micro **rigenerazione urbana** nel Nord est italiano CUOA,  
CERS e Ordine Ingegneri  
c/o sede Ordine Ingegneri Venezia
- 27/05/2016 - Mestre (Venezia)  
**L'ecosostenibilità dei trasporti** in alto Adriatico - Relatore  
Ordine Ingegneri – Propeller Club
- 23 settembre - 17 dicembre 2014 - Altavilla Vicentina (VI)  
Il **project financing**  
CUOA
- 16 dicembre 2014 - Roma  
Workshop: Linee guida per la redazione dei **piani regolatori portuali**  
Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti
- 03 luglio 2014– Venezia  
L'intreccio tra misure **anticorruzione e trasparenza** con il codice dei contratti pubblici  
CFLI
- 22 aprile 2014– Venezia  
**Green Logistic**  
CFLI
- 22 aprile 2013 – Mestre (VE)  
Corso base di **urbanistica**  
Fondazione Ingegneri di Venezia
- 31 dicembre 2012 - Venezia  
Integrated management of Cultural and **World Heritage Sites**  
University of Nova Gorica and University of Venice
- aprile/settembre 2012 - Roma  
Corso **Project Manager** Advanced  
c/o SDA Bocconi



Aprile-Maggio 2012 - Venezia  
Formazione dirigenti **ex art. 37** D.Lgs. 81/2008  
CFLI

aprile/maggio 2012 - Roma  
Corso **Project Manager** Base con abilitazione finale  
c/o SDA Bocconi

novembre 2011- Roma  
Master "**Urbanistica** e pianificazione del territorio"  
c/o CEIDA

maggio 2011- Milano  
Corso "**Affidamenti senza gara**"  
c/o Paradigma

novembre 2010/febbraio 2011- Bologna  
Master in **esperto ambientale**  
c/o ISOA

novembre/dicembre 2010- Milano  
**Project Manager** delle opere pubbliche  
c/o SDA Bocconi

21.05.2010 - Venezia  
**Public speaking**  
CFLI

marzo-novembre 2010 - Venezia  
**Inglese** livello intermedio  
c/o English school

27-28.10.2009 - Roma  
**Appalti**  
Optime

06.10.2009 - Venezia  
Il **procedimento amministrativo**: principi generali e novità dopo la riforma introdotta dalla L. 69/2009

24-25-26.10.2009 - Venezia  
**Project Finance**  
Fondazione Studium Generale Marcianum

16.09.2009 - Milano  
**Responsabile Sicurezza** prevenzione e Protezione – aggiornamento normativo  
ISFOP

29.01.2008 - Garda  
**Leader ship** di 2° livello: Come ottenere il meglio di sé  
Life Training School di Robert Jhonson

16/30 novembre 2007 - Padova  
**Responsabile del Servizio Prevenzione** e Protezione per datori di lavoro (16 ore)  
c/o Esse Ti Esse

19/20 novembre 2007 - Venezia  
**Studi di fattibilità** sui lavori pubblici  
c/o IGOP

04.06-16.10/2007 Venezia – Milano  
Corso di formazione per quadri e dirigenti  
c/o SDA Bocconi

30.05.2007 - Garda  
**Leader ship** di 1° livello: Come ottenere il meglio di sé  
Life Training School di Robert Jhonson

21.04.2007 - Roma  
**Responsabile del procedimento** nella realizzazione dei lavori pubblici: le novità introdotte dal codice dei contratti  
c/o Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali

12.02.2007 - Venezia  
"Il **sistema porto**" cultura e organizzazione portuale  
c/o Consorzio Formazione Logistica Intermodale

15.03.2006 - Venezia  
**Inglese** tecnico-marittimo – livello intermedio  
c/o Consorzio Formazione Logistica Intermodale

26.10.2005 - Venezia  
Direzione, esecuzione e contabilità dei **lavori pubblici**  
c/o Istituto Giuridico di opere pubbliche

23.04.2008 - Venezia  
**Port Security Facility Officer**  
c/o Consorzio Formazione Logistica Intermodale

#### **Laurea magistrale V.O.**

#### **Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio**

indirizzo: Pianificazione e Gestione Territoriale

titolo della tesi: *La localizzazione di impianti per lo smaltimento di R.S.U. mediante tecniche multicriteri di supporto alle decisioni*

votazione 94/110 - anno accademico di conseguimento: 2001/2002

Facoltà di Ingegneria, Università di Padova

#### **Diploma scuola superiore**

Maturità Scientifica

Liceo Scientifico "R. Mattioli" – Vasto (CH)

### **CAPACITÀ E COMPETENZE**

#### **PERSONALI**

*Maturate nel corso della vita e della propria esperienza lavorativa, anche se non supportata da attestati o da certificati ufficiali.*

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

Autovalutazione  
Livello europeo (\*)  
**Inglese**  
**Francese**

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B1	<i>intermediate</i>	B2	<i>intermediate</i>	B2	<i>intermediate</i>	B2	<i>intermediate</i>	B1	<i>intermediate</i>
A1	<i>beginner</i>	A1	<i>beginner</i>	A1	<i>beginner</i>	A1	<i>beginner</i>	A1	<i>beginner</i>

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI**

*Mettere in evidenza la propria propensione ai rapporti interpersonali, soprattutto per posizioni che richiedono il lavoro in team o l'interazione con la clientela o partner aziendali.*

Ho acquisito competenze relazioni verso una ampia e diversificata platea di *stakeholders*, quali amministratori pubblici, cittadinanza, funzionari, operatori, e lavoratori dipendenti; nell'ambito delle necessarie relazioni e comunicazione ho imparato ad adeguare la comunicazione (intesa come mezzo e linguaggio) in ragione del soggetto cui mi sto riferendo, cercando di individuare i punti d'incontro e quelle che sono le aspettative dello stesso, in maniera da creare un canale di comunicazione utile ad un risultato reciprocamente proficuo. Ritengo di avere maturato una capacità relazionale in grado di evitare la dispersione nelle discussione, focalizzando l'attenzione sull'obiettivo, adottando un metodo che utilizzato l'oggettività nell'analisi dei problemi in maniera da evitare distorsioni di vedute.

Il metodo adottato per comunicare l'ho altresì strutturato attraverso specifici corsi, come si può rilevare dall'elenco riportato nella sezione "istruzione e formazione".

Nella gestione del personale, che siano dipendenti pubblici e dipendenti privati, ho compreso che strumenti impositivi per l'introduzione di nuove metodiche e procedure devono essere usate in estrema ratio, optando invece per processi di condivisione dei cambiamenti adottati con costanza e perseveranza; è in questo modo che si ottengono i migliori risultati.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE**

*Esplicitare le capacità acquisite nell'eventuale coordinamento di altre persone o se incaricato di gestire progetti in contesti aziendali complessi e articolati.*

Nel svolgimento di Direttore Tecnico presso l'Autorità Portuale di Venezia ho potuto maturare una competenza organizzativa nella gestione di progetti (intesi come progettazione, lavori e problematiche complesse) attraverso la gestione di un gruppo di lavoro, estraendo le competenze di ogni soggetto partecipante al gruppo. Nei lavori di gruppo dove sono coordinatore stimolo l'analisi critica dei problemi, e le visioni poliedriche dei vari partecipanti, in maniera da simulare i possibili scenari ed avere un quadro che sia il più ampio possibile.

La visione dei progetti è costantemente posta sotto il triplice vincolo di *costo, tempo e qualità*. Nell'ambito dei lavori pubblici al triplo vincolo si affianca l'analisi dei vincoli di carattere prevalentemente normativo e politico. Per quanto attiene la normativa del codice dei contratti l'ho sempre impiegata come strumento, piuttosto che vista come un vincolo: le previsioni di legge sono un utile strumento per seguire un metodo e fornire degli strumenti per raggiungere gli obiettivi preposti (per esempio la verifica dell'anomalia di una offerta).

Nel corso delle riunioni invito ogni partecipante ad essere munito della documentazione/informazione necessaria alla discussione, e all'esito delle riunioni ripeto cosa è stato deciso e gli incarichi che ne derivano.

Ho imparato a gestire contemporaneamente circa un centinaio di argomenti di varia natura e complessità.

Come Direttore Tecnico di un'impresa di costruzioni e di cantiere ho compreso le difficoltà organizzati che spesso incidono nei progetti, troppo spesso molto distaccati dalla effettiva fattibilità; ho potuto comprendere che l'obiettivo dei progetti deve essere necessariamente anche la effettiva cantierabilità delle opere e comprendere le lavorazioni che siano realmente eseguite come da obiettivi progettuali; inoltre ho potuto comprendere quali sono le reali capacità di un'impresa e come queste dovrebbero essere ricercate nella fase di individuazione di un soggetto esecutore.

## CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

*Eventuale conoscenza di specifici  
macchinari o tecniche particolari, anche in  
ambito informatico/gestionali.*

In relazione agli oltre 10 anni da Direttore Tecnico, il cui incarico prevedeva la gestione delle infrastrutture, dei servizi d'ingegneria, la pianificazione e realizzazione di nuove opere, la pianificazione urbanistica e la gestione delle tematiche ambientali, ho acquisito diverse conoscenze e maturato esperienza in merito a:

- ✓ **Gestione della programmazione, progettazione**, ricerca dell'esecutore (nelle varie forme previste dalla norma quali appalti e/o partenariato pubblico-privato), coordinamento tecnico-economico-contrattuale per l'esecuzione, collaudo e messa in esercizio, e manutenzione (implementando anche sistemi informatici GIS) di progetti/procedimenti infrastrutturali di varie categorie e dimensioni, in aderenza al "codice dei contratti" e alle procedure ISO 9000, 21500 e 11648.
- ✓ **Gestione infrastrutture** con monitoraggio, programmazione ed esecuzione di attività per il loro mantenimento sotto il profilo tecnico e amministrativo-contabile; in particolare:
  - **Sovrintendere e gestire la progettazione di nuove opere, fino alla messa in esercizio e monitoraggio avvio**
  - **Seguire il processo di acquisizione di pareri e autorizzazioni, in un territorio ad alta pressione normativa,**
  - **Sovrintendere e gestire piani antincendio,**
  - **Sovrintendere e gestire i servizi per la manutenzione**

In aggiunta per le infrastrutture viabilistiche ho potuto:

- **Svolgere il ruolo di collaudatore statico di ponti,**
- **Sovrintendere e gestire il piano antineve,**
- **Sovrintendere e gestire i servizi per la manutenzione delle strade,**
- **Sovrintendere e gestire i servizi per la relativa segnaletica,** confrontandomi con la commissione ministeriale

Per gli edifici ho potuto:

- **Seguire il processo di acquisizione CPI**
- **Sovrintendere e gestire piani antincendio,**

- ✓ **Gestione contratti**, dalla fase di redazione dei bandi di gara per l'individuazione del più idoneo esecutore, alla gestione della procedura di gara (anche in qualità di presidente della commissione), gestione del contratto in relazione alle verifiche antimafia, dei subappalti, perizie (ammissibilità e redazione) al reale controllo del rispetto del subappalto autorizzato, verifiche del DUVRI e POS, verifiche DURC, verifica del certificato di collaudo e regolarità di esecuzione.
- ✓ **Programmazione e controllo avanzamento cantieri**, attraverso la verifica della programmazione delle lavorazioni, per quelli più complessi suddivisi in WBS, SIL e SAL, impiegando strumenti accessori di controllo della produzione e programmazione; gestione dei rischi, dei ritardi, delle forniture, delle risorse e delle interferenze.
- ✓ **Materia ambientale** quale gestione di terre e rocce da scavo, gestione sedimenti di dragaggio in area SIN e non, piani di caratterizzazione, analisi di rischio, bonifiche ambientali (anche nei siti d'interesse nazionale), inquinamento acustico, inquinamento luminoso, inquinamento dell'aria, gestione delle acque reflue, gestione dei rifiuti (anche da nave), valutazione d'impatto ambientale (anche speciale), valutazione ambientale strategica, anche sotto il profilo normativo ("codice dell'ambiente" e altre norme).
- ✓ **Pianificazione territoriale** a vari livelli (piani di settore, piani di gestione e accordi di programma) e in relazione ai vincoli territoriali di natura archeologica, paesaggistica, ambientale, infrastrutturale, urbanistica.
- ✓ **Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**, quale dirigente facente funzione di datore di lavoro preposto alla vigilanza su applicazione di norme specifiche sulla salute e sicurezza del lavoro portuale; responsabile dei lavori, coordinatore della sicurezza in progettazione ed esecuzione per la realizzazione di opere pubbliche.

- ✓ **Project management:** Le abilitazioni di ISIPM base e advanced per la gestione dei progetti.
- ✓ **Monitoraggio dei cantieri:** strumenti per la valutazione della produzione dei cantieri, in termini di valore prodotto e costi (*earned value*); confronto con il *base line* e azioni correttive in caso di scostamento.
- ✓ **Strumentazione da cantiere:** Stazione totale e prisma, per rilievi topografici, conoscenza teorica e supervisione finitrice per asfalti
- ✓ **Conoscenze informatiche:** Autocad, Windows, Word, Excell, Access, Excel, Power Point, Internet Explorer, Photo Editor, Microsoft Project Manager

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ARTISTICHE

*(se inerenti alla professione ricercata)*

*Eventuali abilità in ambito musica, scrittura, grafica, disegno ecc.*

Disegno a mano libera

## ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Eventuali altre competenze che si vogliono mettere in risalto anche se non strettamente collegate con la posizione ricercata.*

- Conoscenza della L.84/1994 e ss.mm.ii. di riordino della materia portuale, e del “codice della navigazione”, relativo alla organizzazione, gestione e criticità infrastrutturali, gestionali e ambientali, dei sistemi portuali; legge speciale per Venezia.
- Come Direttore Tecnico di un porto inserito in un contesto territoriale complesso ho potuto apprendere nozioni specifiche inerenti la realizzabilità e gestione di opere di varia natura quali quelle strettamente portuali-costiere (banchine, canali, dighe, moli), civili (strade, ponti, opere ferroviarie), edifici (uffici, spogliatoi, magazzini, terminal passeggeri) ed elettrico-meccanico (cabine di media e bassa tensione, rete di distribuzione – elettrica e meccanica -, impianti antincendio – pressurizzati – di sollevamento acque, telecontrollo, videoispezione, controllo accessi), incluso le opere di grande infrastrutturazione e dei procedimenti amministrativi necessari alla loro approvazione.  
E ancora, conoscenza delle organizzazioni portuali e delle dinamiche che si svolgono all’interno del porto, con particolare riguardo alle esigenze infrastrutturali: la manutenzione e l’adeguamento di infrastrutture vetuste e/o datate alle crescenti esigenze operative che richiedono repentini adeguamenti delle infrastrutture (ad esempio interventi su banchine crollate o con segni di cedimento).
- Rapporti con le istituzioni sotto il profilo tecnico-amministrativo, quali PIOOPP, Soprintendenza, Capitaneria di Porto, Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, Ministero dell’Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, CSLLPP, commissione VIA (anche Speciale) e VAS (nazionale e regionale), Città Metropolitana, Regione, Comune di Venezia, ANAS, CAV, RFI, VVF, ARPAV, Guardia di Finanza, Polizia di Frontiera e Questura.

## PATENTE O PATENTI

**Automobilistica: A, B**  
**Nautica: entro 12 miglia**

**ALLEGATI**

*ALLEGATO A*: ELENCO DELLE OPERE REALIZZATE SUDDIVISO PER CATEGORIE

*ALLEGATO B*: ELENCO DELLE ATTIVITÀ ESEGUITE IN CAMPO AMBIENTALE

*ALLEGATO C*: ELENCO DELLE ATTIVITÀ SVOLTE INERENTE LA PIANIFICAZIONE

*ALLEGATO D*: ELENCO DELLE ATTIVITÀ ESEGUITE COME COLLAUDATORE E SUPPORTO AL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO

*ALLEGATO E*: ELENCO DELLE ATTIVITÀ ESEGUITE IN COMMISSIONE DI GARA

*ALLEGATO F*: ELENCO DELLE PUBBLICAZIONI

PORTOGRUARO, 14/09/2021

*ING. NICOLA TORRICELLA*

*F.TO*